**Desvendando os Dados: Uma Análise da Governança de Dados no Tesouro Nacional**

**Resumo:**

Este estudo tem como objetivo analisar a situação atual da governança de dados no Tesouro Nacional, com foco na qualidade dos dados e na integração de sistemas. Através de uma pesquisa mista, que combinou análise quantitativa e qualitativa, foram identificados os principais desafios enfrentados pela instituição na gestão de seus dados. Os resultados revelam que a falta de qualidade dos dados, a dificuldade de integração entre sistemas e a ausência de uma cultura de dados são os principais obstáculos para uma tomada de decisão mais eficiente e transparente. A pesquisa propõe um conjunto de recomendações para a melhoria da governança de dados no Tesouro Nacional, visando otimizar os processos de negócio e fortalecer a tomada de decisões.

**Palavras-chave:** governança de dados, qualidade de dados, Tesouro Nacional, setor público, tomada de decisões, análise de dados, controladoria pública.

**Abstract:**

This study aims to analyze the current state of data governance at the Brazilian National Treasury, focusing on data quality and system integration. Through a mixed-methods approach, the study identified the main challenges faced by the institution in managing its data. The results reveal that poor data quality, difficulty in integrating systems, and a lack of data culture are the main obstacles to more efficient and transparent decision-making. The research proposes a set of recommendations to improve data governance at the National Treasury, aiming to optimize business processes and strengthen decision-making.

**Keywords:** data governance, data quality, National Treasury, public sector, decision making, data analysis, public administration, system integration, information management, government data.

**INTRODUÇÃO**

A gestão eficiente de dados é fundamental para o sucesso de qualquer organização, especialmente no setor público, onde a tomada de decisões impacta diretamente a vida da população. No contexto do Tesouro Nacional, a qualidade e a disponibilidade dos dados são cruciais para garantir a transparência, a eficiência e a eficácia do gasto do dinheiro pública. Um estudo recente realizado pela Controladoria-Geral da União (CGU) revelou que **[inserir dado específico, por exemplo: 30% dos dados utilizados para a tomada de decisões no Tesouro Nacional apresentam inconsistências]**, evidenciando a necessidade de uma gestão de dados mais robusta.

Essa lacuna na qualidade dos dados tem gerado **[consequências específicas, como atrasos na execução orçamentária, decisões equivocadas, etc.]**. Além disso, a falta de uma governança de dados estruturada dificulta a integração de sistemas, a padronização de processos e a utilização de tecnologias avançadas de análise de dados, como inteligência artificial e machine learning.

A ausência de uma governança de dados eficaz no Tesouro Nacional impacta diretamente a qualidade das decisões tomadas, a eficiência dos processos e a prestação de serviços públicos. Uma gestão de dados eficiente pode contribuir para a otimização dos recursos, a redução de custos e o aumento da transparência.

O objetivo principal deste estudo é analisar a situação atual da governança de dados no Tesouro Nacional, com foco na qualidade dos dados e na integração de sistemas, identificando os principais desafios e propondo recomendações para a melhoria da gestão dos dados.

Objetivos específicos:

* Avaliar a qualidade dos dados utilizados nos processos de tomada de decisão no Tesouro Nacional;
* Identificar os principais desafios para a implementação de uma governança de dados eficaz;
* Propor um modelo de governança de dados adaptado às necessidades do Tesouro Nacional.

A pesquisa utilizará uma abordagem mista, combinando análise quantitativa e qualitativa. Serão realizadas entrevistas com gestores do Tesouro Nacional e analisados dados secundários provenientes de sistemas internos. Os dados serão analisados utilizando técnicas de análise de conteúdo para as entrevistas e estatística descritiva para os dados quantitativos.

Após esta introdução, a próxima seção apresentará uma revisão da literatura sobre governança de dados no setor público. Em seguida, serão detalhados a metodologia utilizada, os resultados obtidos e a discussão dos resultados. Por fim, serão apresentadas as conclusões e as recomendações para a melhoria da governança de dados no Tesouro Nacional.

A pesquisa contribuirá para o avanço do conhecimento sobre governança de dados no setor público e poderá servir como referência para outras instituições. Os resultados deste estudo poderão auxiliar o Tesouro Nacional a implementar um programa de governança de dados mais robusto e eficaz.